

Conclusies bureau Berenschot zoals vermeldt op blz 9 van het Haalbaarheidsonderzoek Ambtelijke fusie Heerhugowaard-Langedijk.

Eindconclusie

1. De conclusie die op basis van het bovenstaande kan worden getrokken, is dat de samenwerking haalbaar is:
 - Er zijn geen blokkerende ‘showstoppers’ aangetroffen. Beide gemeenten delen visie op inhoud, organisatie en de toekomstige samenwerking.
 - De vergroting van de kwaliteit van organisatie en de producten is mogelijk. Daarbij moet wel worden aangetekend dat dan (blijvend) moet worden ingezet op harmonisatie en standaardisatie van beleid. De beide gemeenten zijn al ver op dit vlak en de intentie is ook om hiermee door te gaan.
 - De beide organisaties zijn beide kwetsbaar. De toekomstige organisatie zal dat ook zijn zonder additionele maatregelen. Mogelijk zijn ook hier voordelen te halen als synergie wordt gezocht in beleid, uitvoering en ondersteuning.
 - De beide gemeenten krijgen met een fusie in potentie een sterkere positie in de regio. Met opgeteld ruim 83.000 inwoners vormen zij samen een belangrijke factor naar buiten toe. Daar kunnen zij optimaal intern gebruik van maken met het combineren van extern georiënteerde functies, en ook naar buiten richting partners.
 - De risico's in werking van de ambtelijke fusie en de transitie daarnaartoe zijn te ondervangen.

Met de haalbaarheid is ook gekeken naar het halen van de doelstellingen van de beide gemeenten met deze ambtelijke fusie. Uit dit onderzoek blijkt dat met deze ambtelijke fusie deze doelstellingen niet zonder meer en automatisch worden gehaald. De ambtelijke fusie op zich biedt geen direct antwoord op de verwachtingen; daar zal verder op moeten worden gestuurd en geïnvesteerd.

- De beide gemeenten werken reeds intensief samen in bedrijfsvoering en op inhoud. Los van de fusieplannen wordt daar verder op ingezet. De indringende vraag doet zich voor waar en hoe dan nog méér synergie op kwaliteit en kwetsbaarheid te behalen valt met harmonisatie en standaardisatie gekoppeld aan behoud van zelfstandigheid. Heerhugowaard en Langedijk werken al zo intensief samen dat de winstgevendende mogelijkheden om nóg meer samen te werken beperkt zijn.
 - De kwetsbaarheid wordt met het opzetten van een nieuwe organisatie niet automatisch verminderd. Immers, de beide organisaties zitten op dit moment in een ‘krap jasje’. Als de nieuwe organisatie een optelsom wordt van de oude organisaties en ook de werkzaamheden gescheiden voor de beide gemeenten worden voortgezet, verandert dit dus niet. Er moet hoe dan ook worden geïnvesteerd om de kwaliteit te verhogen en de kwetsbaarheid te verlagen.
 - Gezien het feit dat al veel samen wordt geopereerd ligt het voor de hand en is het voor beide gemeenten efficiënter en effectiever om deze investeringen in samenhang te doen. Andersom: een beweging naar meer autonoom opereren van (een van) de beide gemeenten zal meer financiële risico's en vermindering van bestuurskracht teweeg brengen. Anders gezegd: ‘een weg terug’ levert meer nadelen op dan ‘samen verder’.
 - Een sterkere positie in de regio vereist dat de beide gemeenten inhoudelijk op één lijn zitten en met één gezamenlijke visie naar buiten treden. Dat vereist intensief bestuurlijk overleg.
 - Met name voor Langedijk kan dit haalbaarheidsonderzoek worden gezien als een verdiepend vervolg op de eerdere toekomstoriëntatie. De optie van ambtelijke fusie is met dit rapport nader onderzocht en uitgewerkt.
- De eerder gesignaleerde noodzaak om de bestuurskracht te verbeteren geldt nog steeds.